

Circuits courts : Quelle place pour les entreprises de la logistique dans la gestion des flux de produits agricoles locaux ?

#circuitscourts #logistique #EM Normandie

La chaire « Modèles Entrepreneuriaux en Agriculture » de l'EM Normandie, dirigée par Roland Condor, professeur associé en entrepreneuriat, organisait le 4 février 2021 un colloque en distanciel intitulé : « Quelle place pour les entreprises de la logistique dans la gestion des flux de produits agricoles locaux ? ».

Ce colloque est disponible en ligne [ICI](#).

Avec la loi Egalim' qui impose à la restauration collective publique de s'approvisionner en produits durables à l'horizon 2022, la pression des pouvoirs publics locaux ou encore l'intérêt grandissant des consommateurs de manger local, la demande en produits agricoles de proximité est en pleine croissance. Mais comment passer d'une vision romantique du circuit court à un système d'ampleur et fiable ? Comment répondre à cette demande efficacement d'un point de vue économique et environnemental ? Quelle gestion logistique pour inclure des matières premières locales dans la restauration collective ? L'ensemble des acteurs allant de la fourche à la fourchette va devoir s'approprier de nouvelles méthodes de gestion des flux locaux, ce qui n'est pas sans incidence sur le fonctionnement au quotidien de toutes ces organisations.

Une demande de produits fermiers locaux en plein boom du fait de la loi, donc ; des transporteurs qui cherchent à massifier les flux ; mais des exploitations agricoles familiales éparpillées dans les territoires ruraux et qui chérissent leur indépendance : comment faire travailler ces deux types de professionnels (agriculteurs et transporteurs) pour une chaîne logistique performante et pour permettre de répondre aux enjeux alimentaires (nourrir les personnes et notamment les jeunes avec des produits élaborés à côté de chez eux) ? L'équation n'est pas simple à solutionner.

Pour répondre à ces enjeux, cinq parties-prenantes de ces sujets ont été invitées à partager leur point de vue : **Lucile Audièvre**, Cheffe de projet Logistique Seine Normandie ; **Renaud Dilasser**, Responsable commercial STEF ; **Anne Hurand**, Conseillère alimentation de proximité - Chambre Régionale d'Agriculture de Normandie ; **Jérôme Lenormand**, Chef d'exploitation Ferme Fontaine et co-fondateur Le producteur local, **Christophe Saussaye**, Conseiller technique restauration et participant au plan « je mange normand dans mon lycée » - Région Normandie

Les échanges ont permis de mettre en avant plusieurs points :

- Les difficultés logistiques induites par la croissance des circuits alimentaires de proximité (de 0' à 2'30)
- La nécessité de s'interroger sur les modèles logistiques adaptés (de 2'40 à 9' environ)
- Une préférence des agriculteurs pour la mutualisation (de 9' à 16' environ et de 37,50' à 49' environ)
- Des problématiques spécifiques à la restauration collective (de 16' à 21' environ)
- La prise en compte du bilan carbone pour déterminer le bon modèle (de 49' à 55')
- Un marché des produits locaux pas encore tout à fait mûr pour permettre une massification (59' à 1'06)
- Un cloisonnement entre le monde agricole et le monde de la logistique (29'30 à 33'30)

Pour Roland Condor, titulaire de la chaire « **Modèles Entrepreneuriaux en Agriculture** » de l'EM Normandie, « *Les circuits alimentaires de proximité sont en tel développement (demande des particuliers, BtoC et demande de la restauration collective publique BtoB) que de multiples initiatives émergent partout en France pour acheminer les produits fermiers locaux vers les bassins de consommations (exemple du Box fermier à Rouen, qui existe également à Grenoble). Mais on cherche encore le modèle logistique approprié : faut-il créer des hubs, c'est-à-dire des plateformes de redistribution des produits locaux, externaliser (confier la prestation de transport à un spécialiste de logistique) ou jouer la carte de la mutualisation entre agriculteurs ?*

Deux difficultés se posent. Tout d'abord, la collecte des produits qui sont disséminés partout, dans un nombre multiple de fermes, c'est la logistique rurale. Ensuite, la logistique urbaine ou du dernier kilomètre avec des initiatives émergentes comme la livraison à vélo ou en tricycle qui répond à des enjeux de réduction des véhicules roulants en ville. Les agriculteurs ont tendance à privilégier la mutualisation entre confrères mais est-ce tenable dans le temps si l'augmentation des flux se fait plus vive ? Il y a la question de coûts certes, mais il faut éviter l'épuisement professionnel. S'en remettre à un professionnel qui gère tout ou presque peut s'avérer utile. Il y a par ailleurs la sécurité sanitaire à respecter (c'est le métier des prestataires de la logistique du frais). »

Pour en savoir plus, échanger avec Roland Condor sur ce sujet ou découvrir les autres travaux de la chaire Modèles Entrepreneuriaux en Agriculture...

Contacts presse :

Solenn Morgon, Responsable des relations presse EM Normandie

Tél. : 07 64 80 12 22

E-mail : smorgon@em-normandie.fr

Lionel Guérin, Attaché de presse

Tél. : 07 51 59 86 32

E-mail : hello@lionelguerin.press

A propos de l'EM Normandie

Fondée en 1871 parmi les premières grandes écoles de commerce françaises, l'EM Normandie s'est imposée comme une institution de référence dans le monde des Business Schools. Elle détient les accréditations internationales EQUIS et AACSB. Avec plus de 5 000 étudiants et professionnels dans ses programmes de formations initiales et continues diplômantes et 20 000 membres de l'association Alumni EM Normandie à travers le monde, l'école est implantée sur cinq campus, à Caen, Le Havre, Paris, Oxford et Dublin. L'EM Normandie forme les managers de demain, futurs gouvernants responsables préparés à la conduite du changement dans un environnement multiculturel, et elle accompagne les salariés et dirigeants d'entreprises tout au long de leur carrière. www.em-normandie.com | Twitter : @EMNormandie

A propos de la Chaire Modèles Entrepreneuriaux en Agriculture

La chaire « Modèles Entrepreneuriaux en Agriculture » de l'EM Normandie a été créée en 2018 grâce au soutien de Cerfrance, du Crédit Mutuel Normandie, de Groupama Centre Manche et de la Chambre Régionale d'Agriculture de Normandie. Elle est dirigée par Roland Condor, Docteur en sciences de gestion et professeur associé en entrepreneuriat à l'EM Normandie. Elle a pour vocation de mettre en lumière et d'étudier en profondeur la mutation des modèles agricoles (critique du modèle productiviste, transition biologique, développement des circuits courts, recherche de nouvelles diversifications, essor de l'agriculture urbaine, renaissance des micro-fermes, etc.) dont les tenants et aboutissants ne sont pas toujours bien cernés par le grand public et, en particulier, les jeunes, souvent éloignés du monde professionnel agricole et des problématiques de ce milieu. | Twitter : @EMNormandieLab